



Atelier 3b. Innovations organisationnelles

26 novembre 2021

16h00-17h45

Salle voûtée E, Collège des Bernardins

Président d'atelier : Michel Dubois (UniLaSalle Beauvais)

Intervenant-e-s : Lanzeny Ouattara (Université de Cocodi, Côte d'Ivoire), Ugo Denis (Chambre d'agriculture de Normandie), Jean-Marc Meynard (INRAE)

Face aux risques actuels (changement climatique...), les exploitants agricoles initient de nouvelles façons de gérer les risques, de manière individuelle ou collective. Comment innover-ils et quelles sont les raisons qui les poussent à innover ? Dans quelle mesure les initiatives collectives ou individuelles leur permettent de mieux gérer les risques ?

Lanzeny Ouattara : Basé sur une recherche qualitative au sein de coopératives certifiées de cacao en Côte d'Ivoire, cette présentation propose une approche socio-anthropologique des pratiques de certification des producteurs dans les coopératives de cacao. La certification leur étant présentée comme une innovation visant l'amélioration de leur productivité et de leurs conditions de vie. Les producteurs procèdent à une appropriation sélective des normes et pratiques induites par les innovations dans la production du cacao certifié aboutissant à une hybridation des pratiques de certification de cacao.

Ugo Denis : Cette présentation est basée sur recherche intervention décrivant et actionnant les leviers de l'entrepreneuriat agricole pour construire le terreau de l'innovation. Il s'agit également de créer un rapprochement entre la recherche entrepreneuriale et les pratiques entrepreneuriales d'éleveurs laitiers. Cette recherche s'étend de 2011 à 2019 et se décompose en deux temps forts : la constitution d'un groupe multipartenarial d'experts (conseil de gestion) pour participer à un effort de modélisation « inhabituel » de l'entrepreneuriat dans les exploitations d'élevage ; et de coconstruire au maximum un parcours d'entrepreneurs pour que les exploitants grandissent en compétences et se hissent au rang de leurs clients industriels. L'objectif est de construire l'inspiration de nouveaux projets profitables à tous les partenaires

Jean-Marc Meynard : un nombre croissant d'acteurs agricoles de la R&D ont cherché à découvrir et comprendre les pratiques des agriculteurs qu'ils considèrent comme innovantes, atypiques ou prometteuses. Ces approches, qui visent à promouvoir les projets de systèmes d'agriculture sont nommées « traques aux innovations » (*farmer innovation tracking*). Quatorze initiatives françaises sont étudiées et mettent en valeur trois principaux résultats : A. Des traits communs structurant ces approches (formulation de projets innovants, l'émergence d'innovation, le processus d'apprentissage, leur analyse et la plus-value agronomique de ces projets) ; B. Six contributions de ces traques aux innovations agricoles sont avancées : l'émergence d'anomalies créatives ; des mécanismes systémiques qui insufflent des processus de conception ; l'émergence de questions de recherche ; la stimulation de champs d'innovation orphelins ; la circulation de concepts d'innovation et enfin la mise en relation d'exploitants-concepteurs entre eux. C. Trois stratégies de traques sont mises en avant: la traque aux innovations ciblée à partir de pratiques éprouvées; la traque ciblée d'innovations en développement, et la traque exploratoire de pratiques éprouvées. Cette recherche propose une théorisation de traques aux innovations agricoles, afin de mieux les appréhender.

Source : Salembier, C., Segrestin, B., Weil, B., Jeuffroy M-H., Cadoux, St., Cros, Cl., Favrelière, E., Fontaine, L., Gimaret, M., Noilhan, C., Petit, A., Petit, M-S., Porhiel, J-Y., Sicard, H., Reau, R., Ronceux, A., Meynard, J-M. (2021). A theoretical framework for tracking farmers' innovations to support farming system design. *Agronomy for Sustainable Development*. 41. 10.1007/s13593-021-00713-z.1