

2018-19

Projet d'étudiants de 4<sup>ème</sup> année

Parcours CPE

Responsable de parcours : Gilles Moreau

Responsable Gestion de Projets : Stéphanie Josso



Pour une co-construction du savoir sur les risques

## Les critères de performance des filières Blé et Orge qui valorisent et commercialisent elles-mêmes leurs productions

**Maxence Bogaert, Nicolas Brard, Werner Broutier, Sébastien Gauvain, et Pierre-Joseph Leveque**

*Sous le tutorat d'Anne Chartier (UniLaSalle) et Laetitia Fagot (Groupama Paris Val de Loire)*

**Problématique :** Quels sont les critères de performance des exploitations commercialisant et valorisant elles-mêmes leurs productions de Blé et d'Orge ?

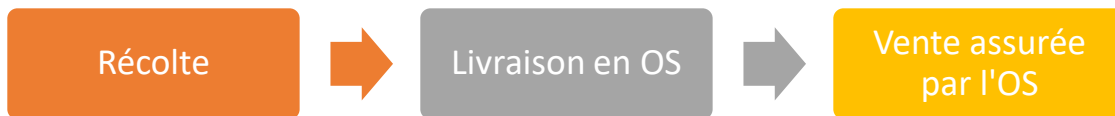
**Méthodologie :** Le projet s'est effectué en deux temps ; nous avons tout d'abord défini le périmètre de notre étude et avons rencontré 6 experts lors du premier semestre. Ces experts étaient une responsable de centre de gestion, un ancien responsable de Cuma, aujourd'hui responsable de la ferme d'UniLaSalle, un salarié d'Agritel, un conseiller en chambre d'agriculture, un responsable de négoce et une conseillère bancaire spécialisée marché agricole, tout cela afin de confirmer notre compréhension du sujet. Durant le second semestre nous avons eu des entretiens avec 12 agriculteurs, 5 par téléphone et 7 en face à face. L'ensemble des entretiens a été retranscrit et analysé. Le croisement de ces entretiens et des recherches du premier semestre nous a permis de sortir les résultats de l'étude.

**Tableau 1. Typologie des exploitations rencontrées**

Numéro d'exploitation	Département	Valorisation
1	Val d'Oise (95)	Farine et vente directe de grain bruts et alimentation animale
2	Val d'Oise (95)	Farine et huile
3	Somme (80)	Farine et préparation de biscuits
4	Loiret (45)	Farine
5	Loir-et-Cher (41)	Pâtes et Farine
6	Indre et Loire (37)	Farine et préparation de gâteaux salés et sucrés
7	Pas-de-Calais (62)	Bouillottes de blé tendre
8	Nord (59)	Bière, pâtes et tentative de farine
9	Oise (60)	Bière et malt
10	Yvelines (78)	Pain et farine
11	Oise (60)	Pain bio
12	Oise (60)	Vente directe de blé à un meunier

Aujourd'hui les filières Blé/orge sont très structurées. Le schéma « classique » est décrit ci-dessous.

### Schéma 1. Organisation des filières blé et orge



Nous nous sommes donc intéressés aux circuits alternatifs. Nous entendons par circuit alternatif l'ensemble des ventes qui ne s'effectuent pas par l'intermédiaire d'un OS (Organisme Stockeur).

#### 1. Motivations

De l'analyse des entretiens nous avons ressortis trois motivations principales.

La première est la **motivation financière** « *le choix de faire des pâtes, des farines c'était purement et simplement parce qu'il fallait diversifier la ferme de façon à ce que je puisse me trouver un salaire.* » (Exploitation 5, 2019).

La deuxième motivation est **la passion et la fierté** « *moi je suis fier quand il y a une visite de dire que nos blés sont valorisés autrement* » (exploitation 12, 2019).

La dernière motivation est **l'opportunité**. Certains ont décidé de changer de mode de valorisation du fait d'une opportunité qui s'est offerte à eux. « *Une prof de commerce m'a dit " mais euh... lancez-vous ! Votre produit, il est génial, il faut vous lancer".* » (Exploitation 7, 2019)

D'autres agriculteurs nous ont aussi expliqué l'arrivée d'un proche sur l'exploitation était la principale motivation au changement.

#### 2. Critères de performance économique

Nous avons sorti de nos entretiens 4 critères de performance économiques importants.

Le premier est la **valorisation de la tonne de céréales**. Les exploitants comparent régulièrement les prix de vente par rapport aux prix mondiaux. « *On dépasse les 800 € tonne pour la valorisation du blé. Donc moi... On a trouvé quand même un bon créneau* » (Exploitation 3).

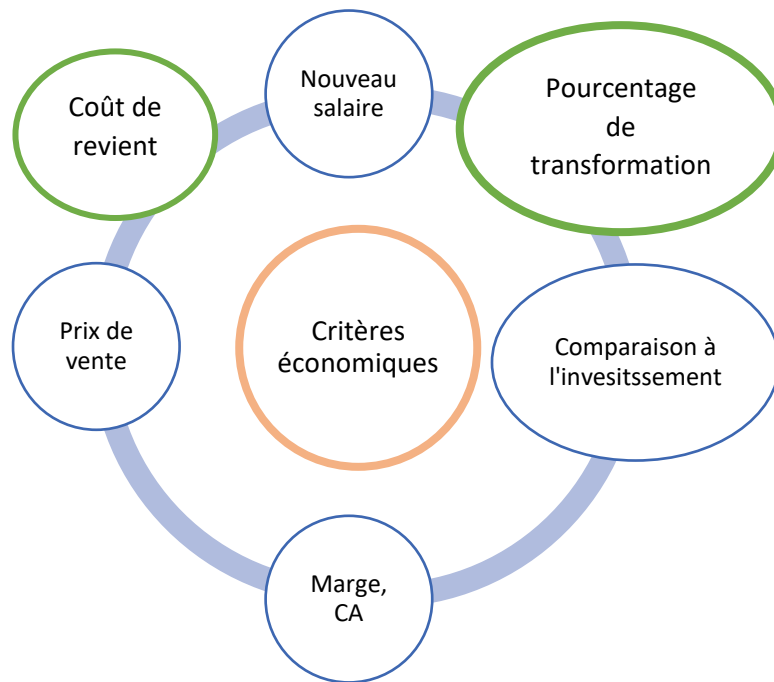
Le **salaires des exploitants**, est également un critère de performance économique important pour les exploitants « *avec 3 hectares de blé, on arrive presque à se dégager un SMIC* » (Exploitation 3)

Un autre critère de performance est **l'investissement de départ**. En effet certains n'ont pas beaucoup investi et se retrouvent avec un chiffre d'affaires important. « *J'ai fait ma performance économique au début, c'est-à-dire que je n'ai pas investi dans du matériel. Pour la brasserie, on n'a pas investi, même, du tout* » (Exploitation 8)

Ensuite, **la marge et le chiffre d'affaires** sont bien-sûr des critères importants aux yeux des agriculteurs interrogés « *d'un point de vue purement marge brute oui* » (Exploitation 9) (en réponse à une question posée pour savoir si les agriculteurs étaient performants)

D'autres critères économiques mineurs sont ressortis à la suite de ces entretiens. Ils sont en vert sur le schéma suivant :

**Schéma 2. Les critères de performance économique**



### 3. Critères de performance sociale et environnementale

A la suite des entretiens nous avons trouvé des critères importants aux yeux des agriculteurs et qui n'étaient pas économiques.

Le premier est **l'équilibre de vie** : « *On essaye de s'améliorer mais aussi pour une question de confort, c'est-à-dire que en vieillissant on puisse avoir quelque chose d'un peu plus confortable* » (exploitation 8).

De plus, les agriculteurs trouvent que le **lien social créé** est très important pour eux « *Moi j'adore ça, on a toujours un contact avec du monde, hein, c'est à dire qu'on n'est pas isolé* » (exploitation 8)

La satisfaction de **participer au tissu local** en créant par exemple des emplois est mentionnée par quelques agriculteurs « *On crée de l'embauche sur des couturières, on crée de l'embauche sur des salons ... Donc c'est bien* » (exploitation 7).

La **réduction de l'impact environnemental** est, pour certains, un point important à souligner « *Après il y a une autre partie, je dirais un peu écologique, parce que c'est du local* » (exploitation 9).

#### Références

**AFP**, 2017. Céréales : Récolte record en Ukraine [en ligne]. Date de consultation : 16/12/2018. Disponible sur : <http://www.lafranceagricole.fr/actualites/cultures/cereales-recolte-record-en-ukraine-1,1,78800012.html>.

**Bar C.**, 2016. Qualité du blé tendre : des critères adaptés à chaque débouché, Perspectives agricoles, n° 435, 4 p.

**Barbière, C.**, 2017. En France, la nationalisation de la future PAC inquiète. *Euractiv.com*, Date de consultation : 22/10/2018. Disponible sur : <<https://www.euractiv.fr/section/agriculture-alimentation/news/en-france-la-nationalisation-de-la-future-pac-inquiete/>>.

**INRA**, 2017. Analyse PESTEL COSELAG, D2.1.4.pdf, Date de consultation : 24/10/2018. Disponible sur : <<https://www6.inra.fr/coselag/content/download/3501/35220/version/1/file/D2.1.4.pdf>>.

**États Généraux de l'Alimentation**, [en ligne]. Date de consultation : 24/10/2018. Disponible sur : <<https://www.egalimentation.gouv.fr/>>.

**Carpon, A.**, 2018. Plan de filière. L'essentiel des objectifs fixés pour les productions céréalières, *In Terre-net* [en ligne]. Date de consultation : 22/10/2018. Disponible sur : <<https://www.terre-net.fr/actualite-agricole/politique-syndicalisme/article/l-essentiel-des-objectifs-fixes-pour-vos-productions-vegetales-205-134263.html>>.

**Intercereales**, 2017. Plan de transformation filière céréales, Date de consultation : 22/10/2018. Disponible sur : <[http://www.intercereales.com/wp-content/uploads/2017/12/Plan\\_transformation\\_filiere.pdf](http://www.intercereales.com/wp-content/uploads/2017/12/Plan_transformation_filiere.pdf)>.

**Control Union**, 2018a. GTP Code COCERAL [en ligne]. Date de consultation : 02/11/2018. Disponible sur : <<http://control-union.fr/control-union/Stockage-et-commercialisation-GTP-code-Coceral-fr>>.

**Control Union**, 2018b. Certification CSA-GTP [en ligne]. Date de consultation : 02/11/2018. Disponible sur : <<http://control-union.fr/control-union/Stockage-et-commercialisation-CSA-GTP-fr>>.

**Guillermet, J.**, 2015. Coûts de production en Grandes Cultures. Programme CasDAR de l'APCA, 9 p.

**Région Hauts-de-France, Chambre d'agriculture, 2018.** Aides de la Région Picardie *In* Chambres d'agriculture de Picardie [en ligne]. Date de consultation : 22/10/2018. Disponible sur : <<https://hautsdefrance.fr>>.